

Modulo 3: Modelli gestionali e di governance

**Toolkit per il miglioramento della governance
Azione A.2 – Gestire 2020**

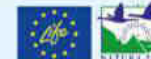
Che cosa intendiamo per modello di governance?



IUCN:

"The interactions among structures, processes and traditions that determine ***how power and responsibilities are exercised***, *how decisions* are taken and *how citizens or other stakeholders have their say*".

(Graham et al., 2003, in Borrini-Feyerabend et al., 2013)



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Che cosa intendiamo per modello di governance?



Governance types secondo IUCN-WCPA (Borrini-Feyerabend et al. 2013):

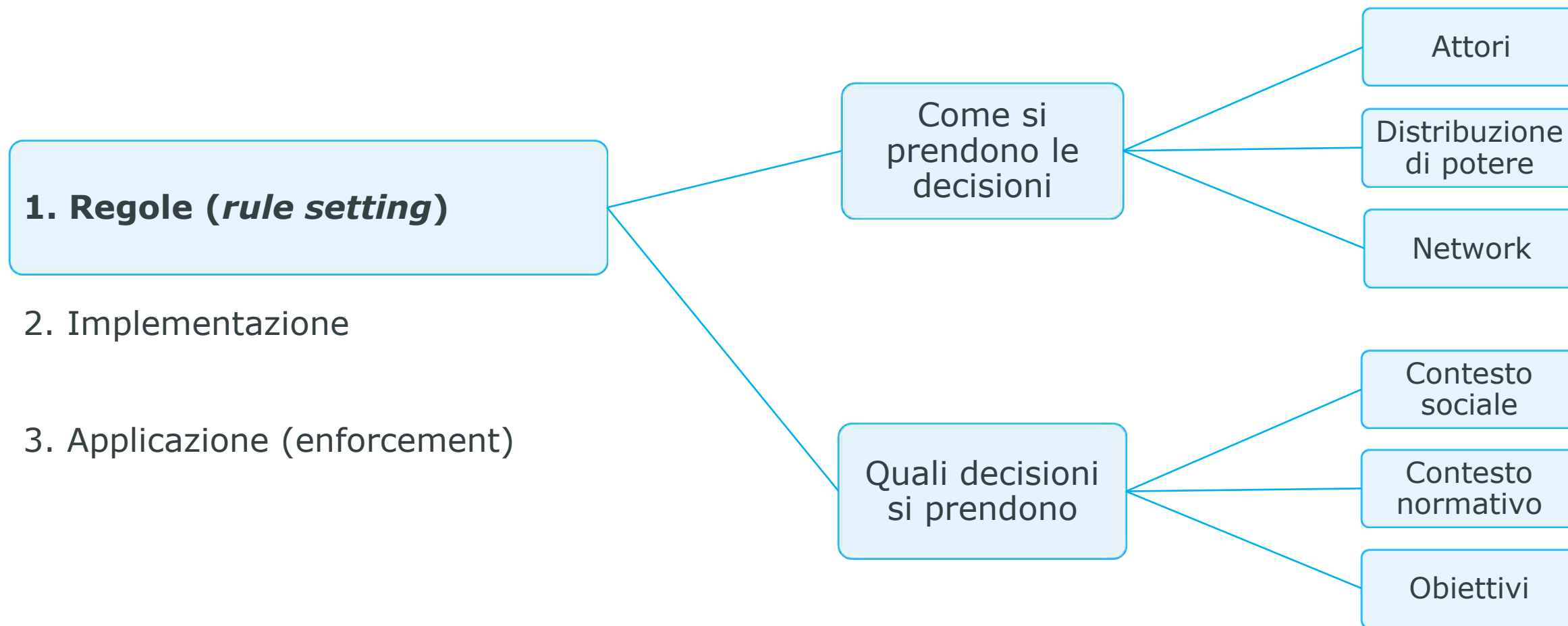
- Type A. Governance by government
- **Type B. Shared governance**
- Type C. Governance by private actors
- Type D. Governance by indigenous peoples and local communities

→ Il pubblico diventa **facilitatore di processi decisionali** multi-stakeholder
→ Essenziale l'identificazione delle **funzioni di governance e ruoli nei diversi livelli** (Ambito territoriale ecosistemico, Macroarea, Regione)



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Componenti dei modelli di governance

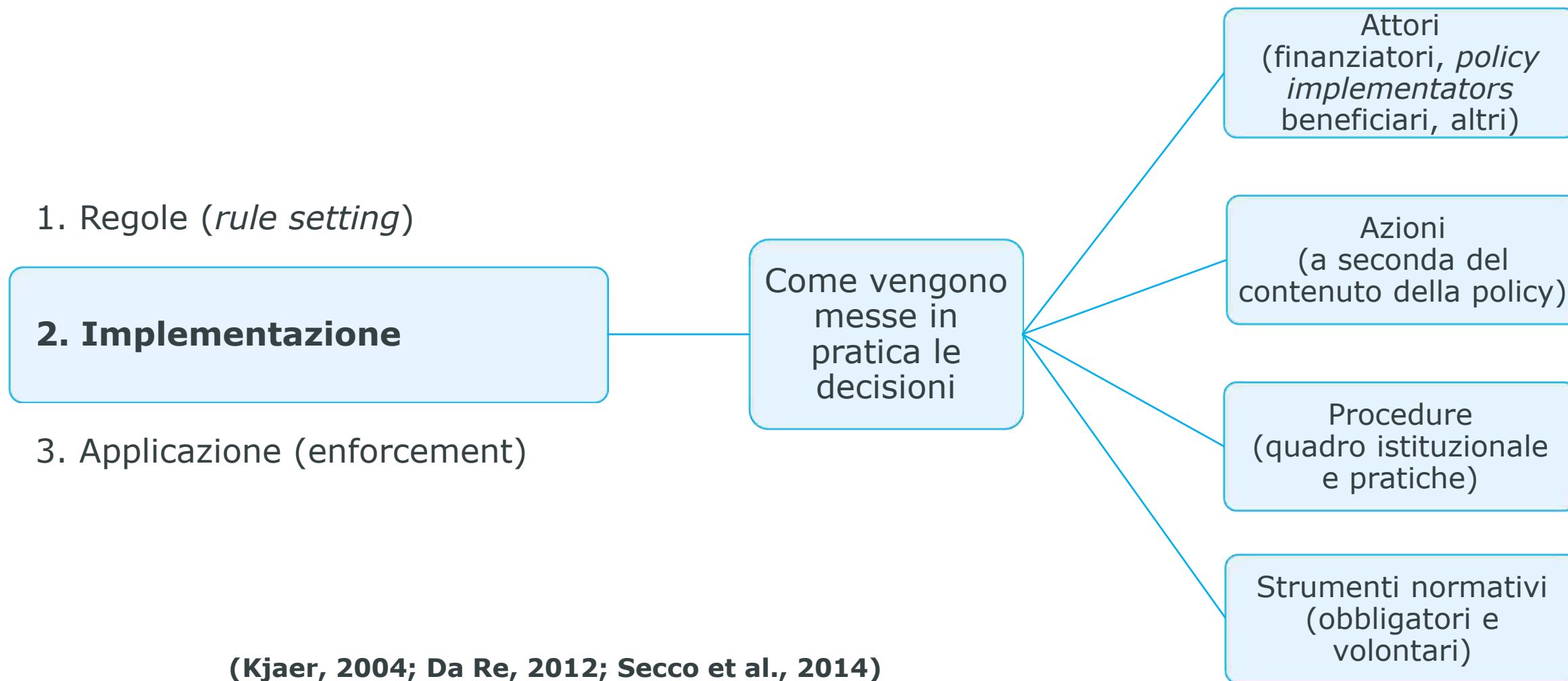


(Kjaer, 2004; Da Re, 2012; Secco et al., 2014)



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Componenti dei modelli di governance

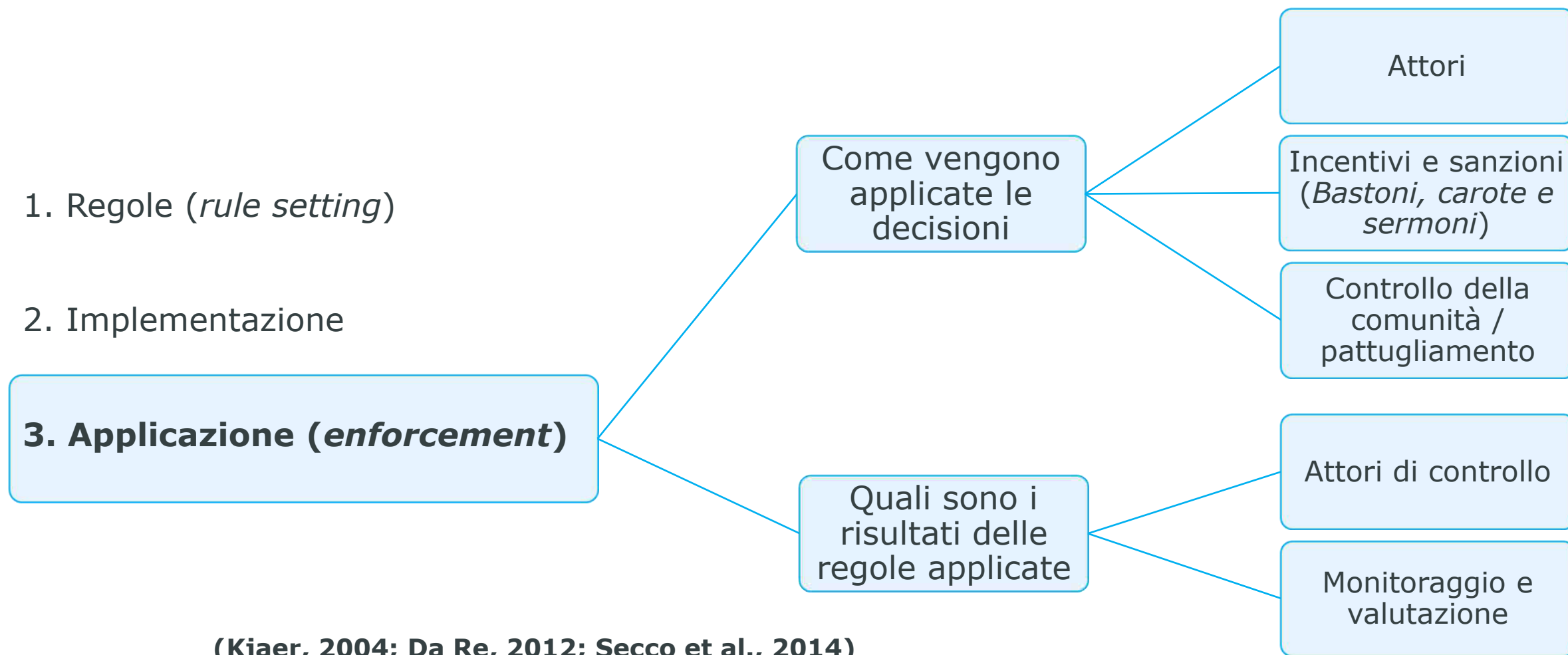


(Kjaer, 2004; Da Re, 2012; Secco et al., 2014)



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Componenti dei modelli di governance



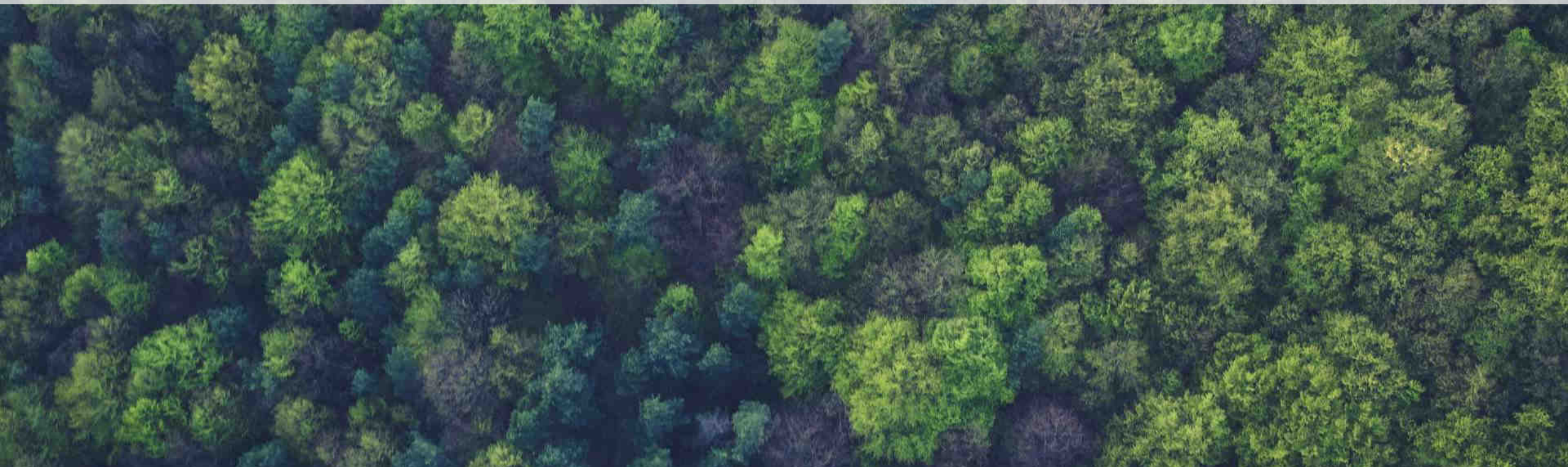
(Kjaer, 2004; Da Re, 2012; Secco et al., 2014)



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia



Domanda di servizi ecosistemici



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

La domanda pubblica: il mondo della finanza che cambia



- **Fondo di garanzia della Commissione Europea**
- Incentivo per la BEI a finanziare progetti sul Capitale Naturale
- Criteri di revisione degli investimenti «ad hoc»



Natural Capital Financing Facility



The **Natural Capital Financial Facility (NCFF)** is a new instrument financed by the European Investment Bank (EIB) and the European Commission. It will provide loans and investments in funds to support projects which promote the conservation of natural capital, including adaptation to climate change, in the Member States. The NCFF will provide finance of € 100–125 million between 2015 and 2017.

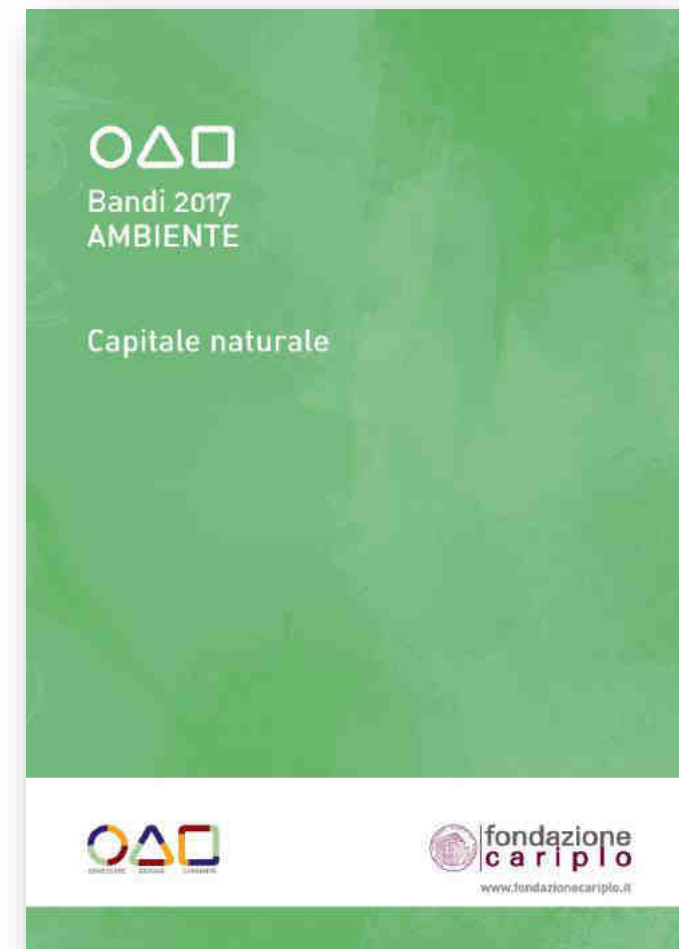


LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

La domanda pubblica: Bando Capitale Naturale



- Sostegno a interventi di conservazione del capitale naturale e della funzionalità ecosistemica
- Priorità a chi valorizza i servizi ecosistemici attraverso la definizione di schemi di **Pagamenti per i Servizi Ambientali (PES)**, del coinvolgimento di imprenditori locali e altri stakeholder



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

La domanda pubblica: le norme



- **D.lgs. n. 228/2001 - Art. 15. Convenzioni con le pubbliche amministrazioni**
- **Legge 221/2015, sui Pagamenti per Servizi Ambientali**
- **Legge 28/2016 sulla “Riorganizzazione del sistema lombardo di gestione e tutela delle aree regionali protette e delle altre forme di tutela presenti sul territorio”**
 - **Tenere in considerazione i Servizi Ecosistemici nel finanziamento e investimento di progetti/interventi**



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

La domanda pubblica: Sgravi fiscali



LE DONAZIONI AGLI ENTI GESTORI DEI PARCHI SONO DEDUCIBILI

- COME PRIVATO: deducibilità dall'imponibile IRPEF
- CON LA TUA AZIENDA: deducibilità dal reddito d'impresa per attività di studio e ricerca, di conservazione e valorizzazione del patrimonio naturale **SENZA ALCUN LIMITE DI IMPORTO**

TUIR – art. 10, comma 1, lett. I-quater

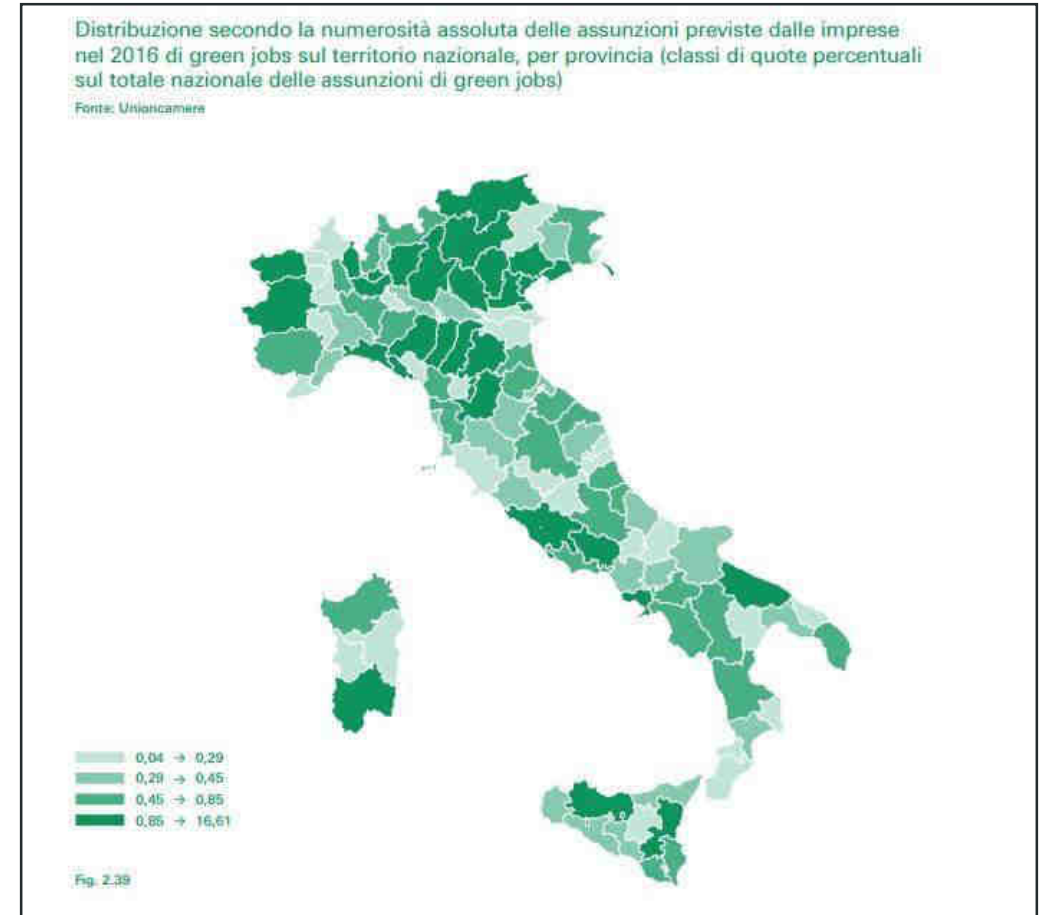
TUIR – art. 100, comma 2, lett. n

Legge n. 266 del 23 dicembre 2005, art. 1, comma 353



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

La domanda pubblica: sviluppo e lavori verdi



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

«Nuovi» trend: : Investimenti sul Capitale Naturale



- Progetti di qualità
- Collegati con le persone e il territorio
- Garantiti da standard e/o partner scientifici/etici

Apple is investing in a huge mangrove forest in Colombia

The coastal forests suck up a huge amount of carbon from the air. Protecting them and growing them could be a key to help stop climate change.



[Photo: Conservation International]

Coca-Cola, Apple, Dow see fertile ground for investing in natural capital

Sissel Waage
Monday, November 23, 2015 - 12:40am



Shutterstock / Grisha Bruv

Apple is investing in forests, illustrating the trend toward companies bankrolling natural capital projects.



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Nuovi trend: dai prodotti ai servizi



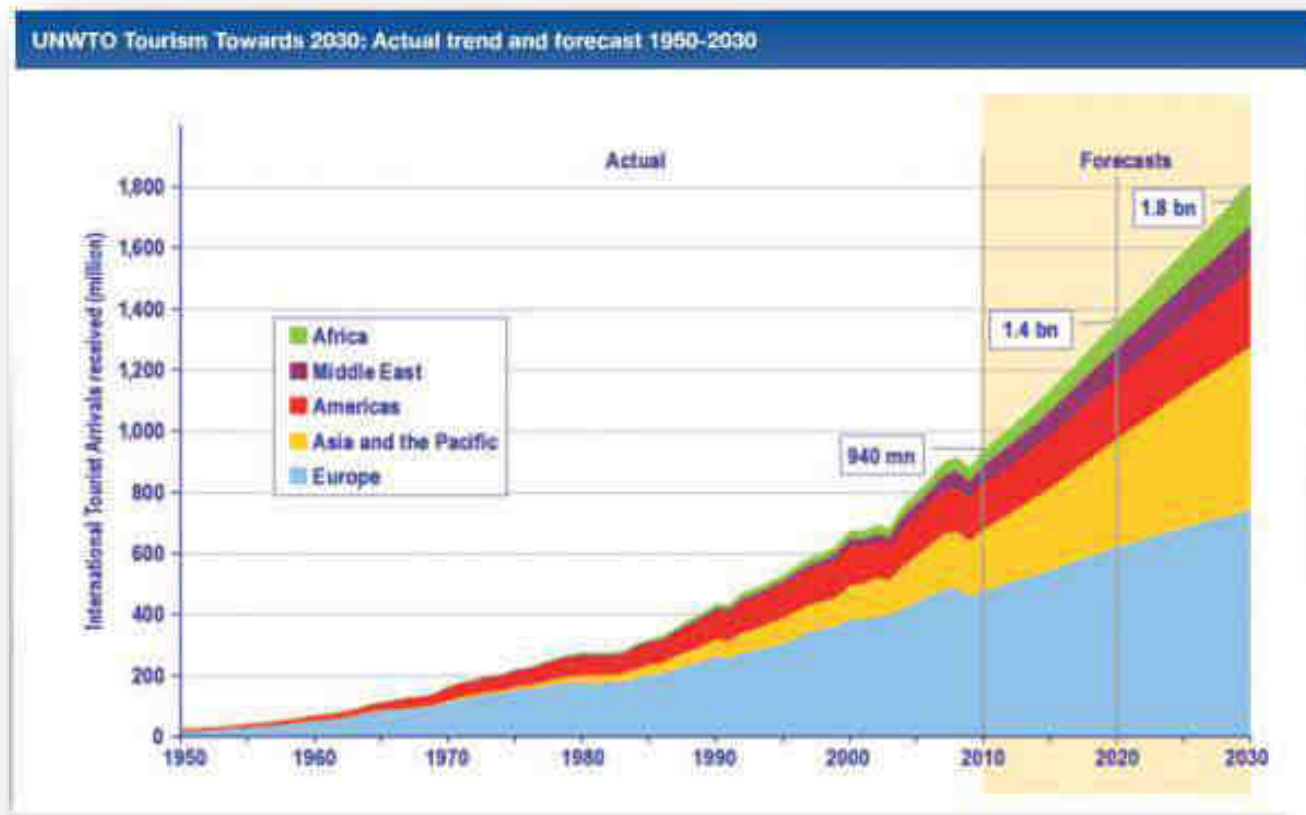
- Dematerializzazione
- Terziarizzazione
- Aumento della domanda di servizi culturali e ricreativi



Nuovi trend: Ecoturismo



La natura è la terza ragione di viaggio per i turisti europei. La prima per fidelizzazione.



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

«Nuovi» trend: standard per la certificazione dei SE (non solo carbonio)



NATURAL
CAPITAL
COALITION



the path towards the

**NATURAL
CAPITAL
PROTOCOL**

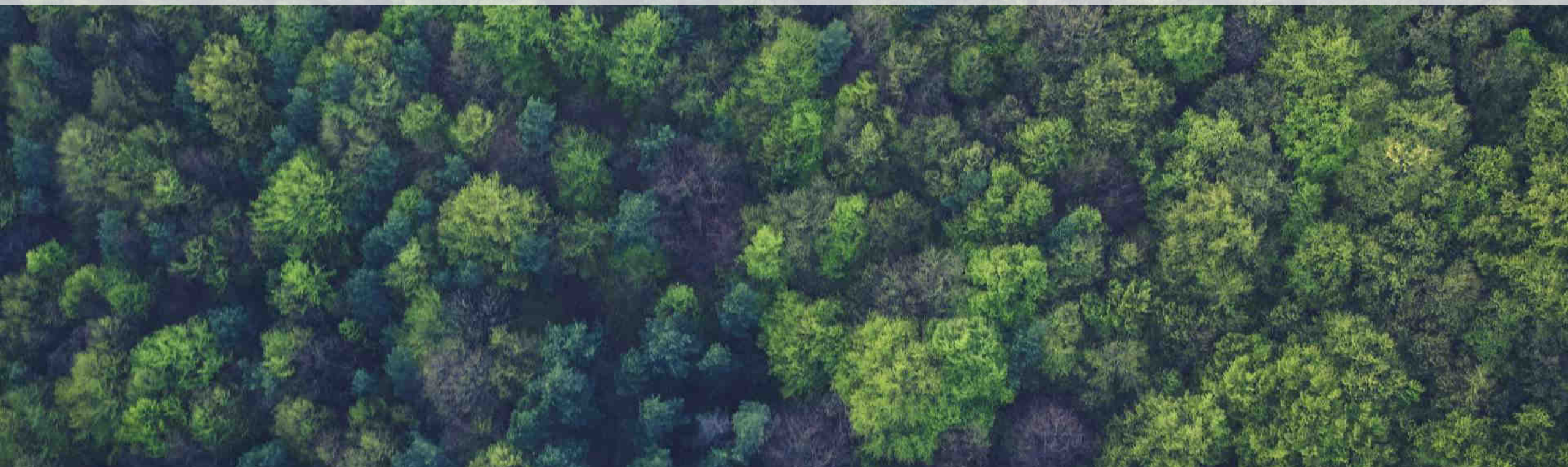
a primer for business



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia



Strumenti ed esempi di valorizzazione



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Guida tecnica disponibile online



Etifor.com > Pubblicazioni

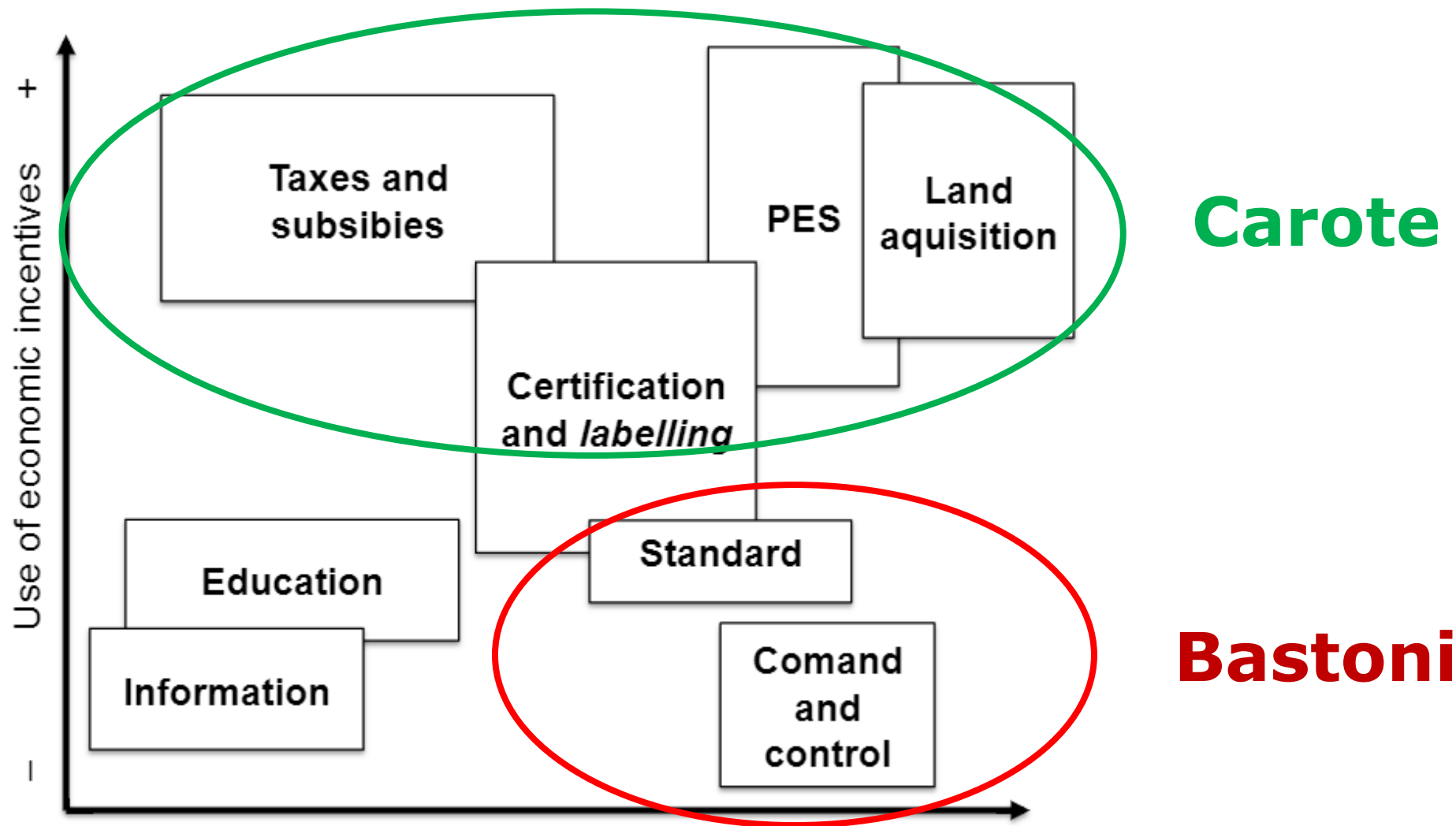
Scarica la guida:

<https://www.etifor.com/it/pagamenti-servizi-ecosistemici-guida-tecnica/>



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Sintesi: approcci e strumenti policies o market-based



Strumenti PES divisi per il ruolo del settore pubblico



Lo stato agisce come normatore

Lo stato agisce come acquirente

	No	Si
No	PES privati PES finanziati dai beneficiari privati diretti, detti anche PES puri, di tipo Coesiano. (es. il caso dell'acqua in bottiglia Vittel)	PES per la compensazione ambientale PES volti a compensare un impatto negativo sull'ambiente. (es. Fondo Aree Verdi in Regione Lombardia)
Si	PES pubblici PES finanziati dagli enti pubblici, detti anche quasi-PES, di tipo Pigouviano (es. Pagamenti agro-ambientali della Politica Agricola Comune)	PES per la compensazione economica Pagamenti compensativi, volti a compensare il costo-opportunità di alcune restrizioni legali all'uso delle risorse (es. pagamenti in aree protette, prelievi idroelettrici, ecc.)



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Profit

Investimenti sul CN

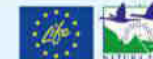
Obbligatorio

Volontario

Compensazione

Non-profit

Filantropia



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia



Gruppi di PES	Tipologia	Principali obiettivi economici e ambientali del PES	Strumenti di finanziamento	Esempi
Pubblici non volontari	Compensazioni per restrizioni (es. vincoli/divieti) di carattere normativo	Pagamenti compensativi volti a compensare il costo-opportunità di alcune restrizioni normative all'uso delle risorse.	I fondi pubblici sono recuperati tramite allocazioni di <i>budget</i> o attraverso l'imposizione di tasse di scopo.	Pagamenti in aree protette, prelievi idroelettrici, ecc.
Pubblici - regolamentati	Pagamenti agro-ambientali	Copertura parziale dei costi addizionale associati all'attuazione di buone pratiche agricole e forestali finalizzate all'erogazione di servizi ecosistemici multipli.	Politica Agricola Comune (PAC).	Misure PAC
	Accordi bilaterali pubblici	Fornitura di un servizio idrico definito quale ad esempio l'assicurare la qualità dell'acqua potabile in zona di captazione.	Allocazione di <i>budget</i> pubblico.	Aree Forestali di Infiltrazione, Veneto.
	Accordi bilaterali pubblici basati su tasse di scopo	Fornitura di un servizio idrico definito, con costo della gestione migliorata direttamente a carico del beneficiario finale.	Tassa di scopo.	Modello cooperativo della Sassonia in Germania.
	Iniziative regolamentate basate sullo scambio di crediti compensativi	Sviluppo di meccanismi di mercato per la regolazione della compensazione ambientale di determinati impatti sulle risorse idriche.	Vendita/acquisto di crediti compensativi.	Wetland and Nutrient Banking
Iniziative private di compensazione	Iniziative private basate sullo scambio di crediti compensativi	Compensazioni su base volontaria degli impatti sulle risorse (es. impronta idrica) attraverso lo sviluppo di sistemi standardizzati di crediti compensativi.	Vendita/acquisto di crediti compensativi.	Peatland code (Standard per i crediti derivati da ripristino delle torbiere)
	Compensazioni legate alla responsabilità d'impresa	Miglioramento della propria responsabilità/immagine aziendale, senza che la donazione sia legata all'effettivo impatto delle attività svolte.	Donazione/Sponsor privato	Sponsorizzazione da parte di aziende che producono bevande



Gruppi di PES	Tipologia	Principali obiettivi economici e ambientali del PES	Strumenti di finanziamento	Esempi
Pagamenti volontari privati	Accordi bilaterali per evitato impatto	Pagamenti compensativi e supporto tecnico/formativo agli agricoltori/proprietari forestali per l'adozione di buone prassi gestionali (es. mancato/ridotto uso di input chimici, mancato taglio raso, ecc.) e conseguente riduzione degli impatti negativi e dei costi associati	Allocazione di <i>budget</i> privato	Acque in bottiglia (es. Vittel, Gaudianello), bacini di captazione (es. Romagna Acque)
	Partenariati territoriali per benefici ambientali multipli	Miglioramento dello stato di conservazione degli ecosistemi e della capacità potenziale di erogazione di servizi ecosistemici multipli a livello territoriale, nell'ottica di una gestione integrata del territorio, che oltre a produrre servizi idrici sappia coniugare conservazione della biodiversità e altri obiettivi ambientali e sociali.	Fonti multiple: fondi pubblici, donazioni, tasse di scopo, ecc.	Acque in bottiglia, (es. Danone)
	Fondi privati finanziati da beneficiari	Coinvolgimento su base volontaria di beneficiari privati nella conservazione di risorse idrica. Tale sistema è utilizzato in particolare nei servizi idrici di natura ricreativa (es. pesca, sport acquatici, ecc.).	Raccolta di donazioni volontarie da parte dei beneficiari diretti.	Sistemi "Tourist Pays Back"
	Accordi bilaterali per migliorare l'erogazione di un servizio ecosistemico	Miglioramento dell'erogazione di un determinato servizio idrico tramite compensazione degli agricoltori per l'adozione di buone prassi gestionali con impatti positivi sul servizio ecosistemico e sul territorio in generale.	Allocazione di budget privato.	Acque in bottiglia (es. Gruppo Norda)

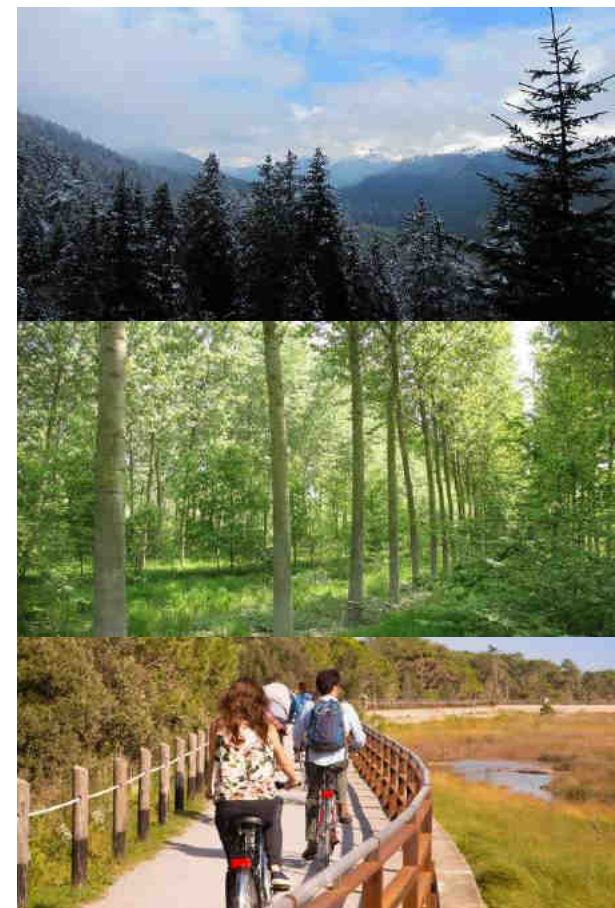


LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Approfondimento



- Tasse di scopo
- Partenariati pubblico-privati (Pagamenti per Servizi Ambientali)
- Attività imprenditoriali verdi

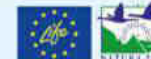


LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Tasse di scopo



- **L'imposta comunale di scopo (ISCOP): *Legge n. 296/2006*** (Legge finanziaria 2007), art. 1, commi 145-151. Può essere istituita per le seguenti opere pubbliche (art. 1, c. 149, n. 296/06): opere di risistemazione di **aree dedicate a parchi e giardini**;
- **Tassa di soggiorno:** all'[art. 4 del decreto legislativo 14 marzo 2011, n. 23](#) avente per oggetto «Disposizioni in materia di federalismo municipale»: turismo, la manutenzione, la fruizione e recupero dei **beni culturali e ambientali**, nonché per i servizi pubblici locali
- **Decreto 39/2015 (Art. 9 Direttiva Acque)** sancisce il principio «**chi inquina/usa paga**» nella gestione del servizio idrico. Recupero del Costo Ambientale e della Risorsa (ERC), sulla tariffa, per le **aree di salvaguardia idrica**.



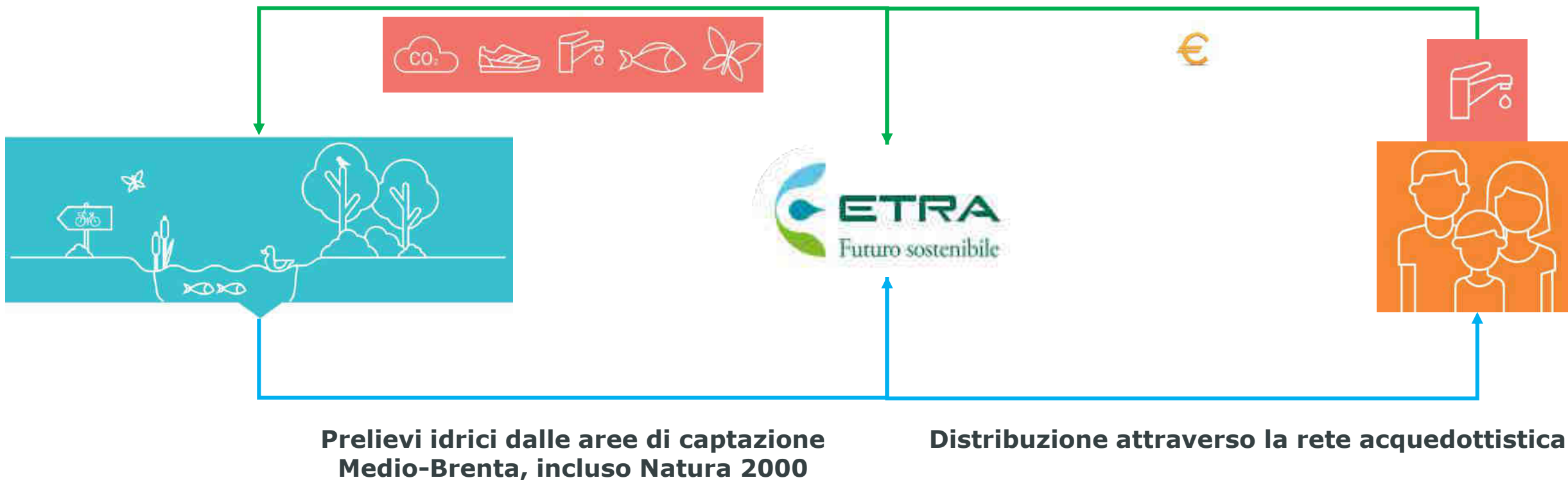
LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Tassa di scopo: Recupero del Costo Ambientale sul Servizio Idrico



**Interventi multifunzionali, salvaguardia
aree di captazione**

**Recupero del Costo Ambientale via
sistema tariffario**



**Prelievi idrici dalle aree di captazione
Medio-Brenta, incluso Natura 2000**

Distribuzione attraverso la rete acquedottistica



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Tassa di scopo: Recupero del Costo Ambientale sul Servizio Idrico

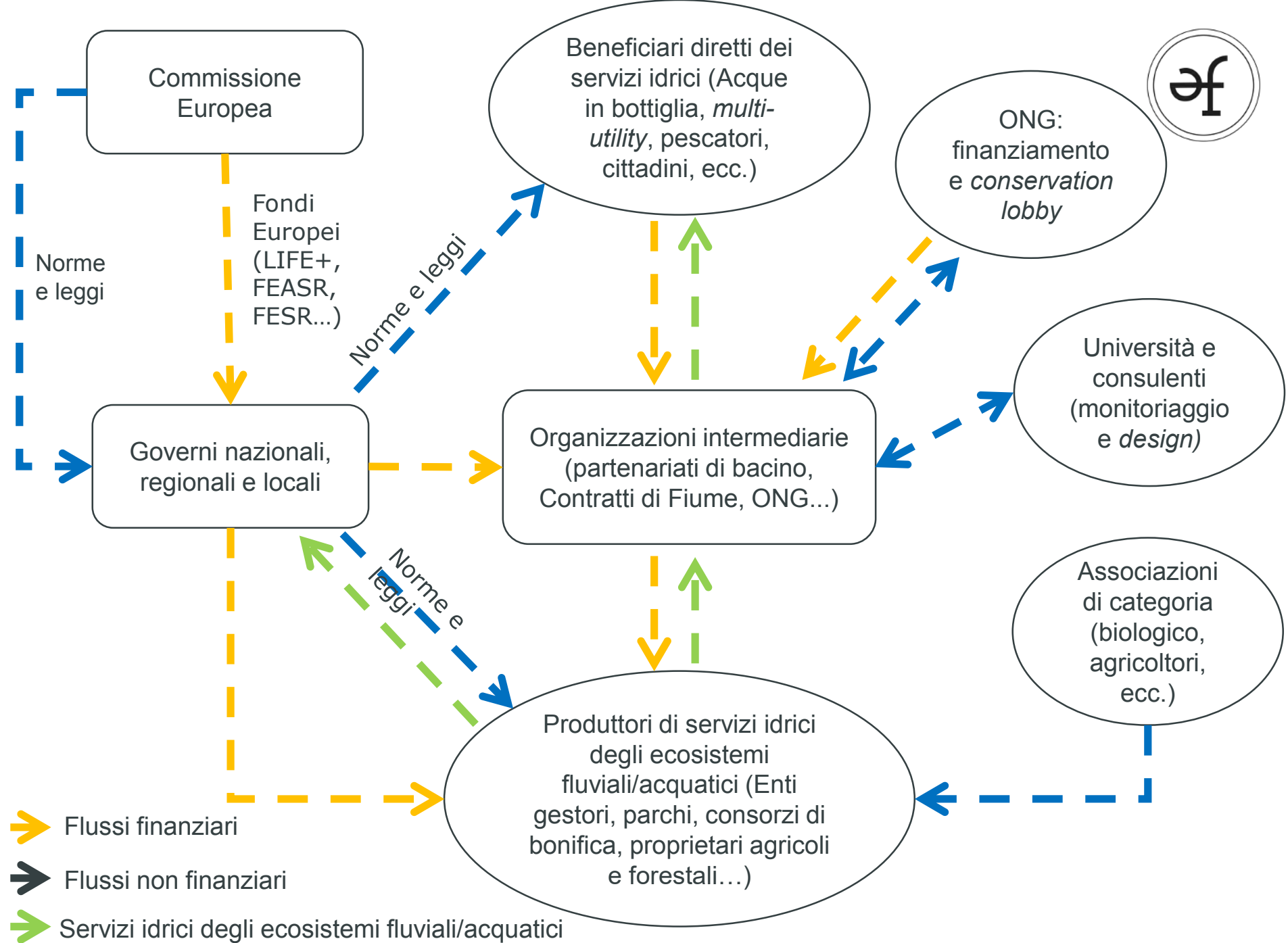


- **Fondo ATO Torinese: 15 milioni di euro l'anno** investiti sui territori montani, come previsto dalla legge 13/1997. Il 3-8% della tariffa idrica pagata da tutti i cittadini viene destinata alla montagna per la difesa delle fonti idriche e per la prevenzione del dissesto idrogeologico.
- La DGR n. 933 del 9 luglio 2012 della **Regione Emilia-Romagna** "gestione delle aree sottese ai bacini idrici e delle aree di salvaguardia" ... **definirne i relativi costi di gestione all'interno della componente costi operativi della tariffa del servizio idrico integrato.**
- **Romagna Acque SpA:** dal 1988 destina il 2-4% dell'utile in un "**Fondo Ristoro Fattori Ambientali**" per lo sviluppo economico e ambientale dedicato ai comuni delle aree di captazione che ospitano la diga di Ridracoli. Nel 2014 sono stati investiti **810.546 euro.**



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Partenariati pubblico-privati





Associazione forestale di pianura...

I soci...



Il marchio della
gestione forestale
responsabile



Fondi e bandi

**Università ed
enti di ricerca**

**Investitori
privati**

Professionisti agronomi,
forestali, ditte forestali, servizi
forestali, Regione Veneto

Associazioni



TESAF



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

WaldPlus - AFP



Attività: nuovi alberi, pulizia del bosco, ripristino sentieri, creazione sentieri, protezione e produzione di acqua potabile, educazione, infrastrutture verdi...



Impatti positivi:

- CO₂: cattura le emissioni di 40.000 auto
- PM₁₀: azzera 1 milione di passaggi auto
- Acqua: 13 mln di metri cubi puliti
- Biodiversità: 30 nuove specie flora& fauna
- Accessibilità: 2.8 mln di visitatori anno

[La foresta che lavora:
link al video](#)



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia



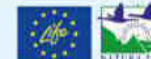
NATURE BASED-BUSINESSES

**Circular
economy**

**Prodotti
certificati**

**Prodotti
selvatici**

Ecoturismo



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

A group of children are playing on a large, fallen log in a forest. One child is sitting on the log, while others are climbing or lying on it. The forest is lush with green trees and foliage.

Facebook Twitter Google plus Mi piace Condividi

[illegible]

Foreste funerarie



[Home](#) [Chi siamo](#) [Servizio](#) [Prenota](#) [Animali](#) [News](#) [Contatti](#) [f](#) [t](#) [v](#) [Q](#)



Vuoi un Bosco Vivo nella tua regione?

Boschi Vivi è una cooperativa che nasce con l'intento di creare una rete di partner in tutta Italia per creare una gestione forestale integrata attraverso un presidio capillare del territorio.

Sei proprietario di un bosco?

I boschi offrono una vasta gamma di servizi alla società, che spesso non trovano un adeguato riconoscimento economico. Entrando nella rete

Valore aggiunto

Potrai diventare parte di un sistema che tutela la natura e attribuisce ai boschi nuove funzioni e valori.

Vuoi essere un ambasciatore?

L'ambasciatore individua un'area adatta al progetto nella sua regione e acquisisce un ruolo di primo piano nella mediazione con i proprietari. Se lo desideri,



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Ecoturismo



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Database: Fonti

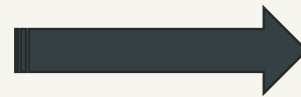


Autore	Topic	Numero di casi
Comunità Ambiente	Best practice in governance	71
ERSAF	Pagamenti per Servizi Ecosistemici	55
Etifor	Pagamenti per Servizi Ecosistemici legati all'acqua	178

+ Casi di best practice governance nelle aree protette:

- European Charter of Sustainable Tourism
- Green list of protected areas
- Man and Biosphere Reserves
- UNESCO World Heritage Sites

DATABASE
DI 50 CASI STUDIO



10 CASI STUDIO
VALUTATI



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Database: Casi studio selezionati



ID	Project name	Paese/ Regione	Servizio ecosistemico (SE)	Policy o market based
1	Visitor Payback - Nurture Lakeland Scheme	Nord Ovest, UK	ricreativo	Market-based
2	Fungo di Borgotaro	Toscana, Italia	prodotti forestali non legnosi (NTFP) - ricreativo	Market-based
3	Man and Biosphere Reserve Delta del Po: Uomo, Natura e Sviluppo	Veneto, Emilia-Romagna, Italia	ispirazione per cultura, arti, valori educativi e spirituali	Policy-based
4	Organizzazione turistica (destination governance) Valsugana	Trentino, Italia	ricreativo	Market-based
5	Acquisti verdi	Italia	trasversale	Policy-based
6	Agricoltori Custodi	Toscana, Italia	protezione dal rischio idrogeologico	Market-based
7	Modello per la Cooperazione in Bassa Sassonia	Germania	purificazione dell'acqua	Policy-based
8	The Vittel Scheme	Francia	purificazione dell'acqua	Market-based
9	Progetto di Gestione Regionale Integrata degli Ecosistemi Silvopastorali (RISEMP)	America Latina	sequestro del carbonio/biodiversità	Market-based
10	Woodland Carbon Code (WCC)	UK	sequestro del carbonio	Market-based



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia



Conclusione

«Non esiste la ricetta pronta»



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

Per ulteriori informazioni:

Alessandro Leonardi
alessandro.leonardi@etifor.com